

# Practical ScrumXP and Agile for Software Teams

مدرس دوره:

## یوسف مهردادی بالان

دارای سابقه‌ی فعالیت و مشاوره با شرکت‌ها و پروژه‌ها، برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های تخصصی در شرکت‌های نرم‌افزاری و مؤسسه‌ات آموزشی است. وی همچنین مدرس درس‌های تحلیل و طراحی شبیه‌گرا، مهندسی نرم‌افزار در دانشگاه‌های صنعتی شریف، تهران، شهید بهشتی و شاهد است. ایشان ترجمه‌ی کتاب «اصول و روش کاربردی اسکرام»، ۱۳۹۲، را در کارنامه‌ی خود دارند.



مرکز آموزش‌های تخصصی IT

[www.seatec-co.com](http://www.seatec-co.com)



”این دوره به من کمک کرده تا درگ بهتر از چارچوب‌های چابک داشته باشم و فرهنگ چابک رو بین هم تیمی‌های خودم گسترش بدم و پاره‌ای از مشکلاتی رو که به دلیل درگ اشتباه از روش اسکرام داشتم رو حل کنم.

” محمد جمکی، توسعه‌دهنده نرم‌افزار، شرکت شاتل

” دوره‌ی متدهای چابک عالی و کامل بیو! بهتر از آن چیزی بود که من انتظار داشتم و دقیقاً همان چیزی بود که می خواستم. پس از برگزاری دوره، من قادر بودم تا اصول و کاربرد متدهای چابک را با تیم خودم به اشتراک بگذارم.

” یاسر کازرونی، مدیر پروژه، شرکت کاسپین (وابسته به بانک پارسیان)

” ارائه‌ی مطلب تئوری در کنار ارائه‌ی تجربه‌های عملی مدرس دوره در شرکت‌های ایرانی بازترین وجه تمایز این دوره است. دانش و تجربه‌ی مدرس دوره هم به عنوان مؤلف و مترجم کتاب و هم به عنوان مشاور شرکت‌های بزرگ نرم‌افزاری باعث اثربخشی این دوره برای من شد. به عنوان کسی که این دوره را گذرانده‌ام، به همه‌ی کسانی که می‌خواهند روش درست تولید نرم‌افزار را یاد بگیرند شرکت در این دوره را توصیه می‌کنم.

” علیرضا اسماعیلی، مدیر تیم توسعه، شرکت بزید سامانه‌های نوین

## ۱ مقدمه

اگر به دنبال یادگیری کاربردی اسکرام، اکسپی و متدهای چابک با افزایش مهارت خود در این زمینه هستید، این دوره برای شما طراحی شده است.

## ۲ مخاطبان دوره

- مدیران اجرایی و سرتیم‌ها که می‌خواهند تیم‌های چابک پسازند.
- مدیران پروژه، برنامه‌نویسان، تحلیل‌گران و طراحانی که می‌خواهند جایگاه خود در تیم‌های چابک را ثابت کنند.
- کارفرمایان و کاربرانی که در پیروزه‌های چابک مشارکت دارند.
- اعضای تیم یا شرکت‌هایی که در استقرار اسکرام دچار مشکل شده‌اند.
- کسانی که می‌خواهند در مورد استفاده از متدهای چابک تصمیم‌گیری کنند.

## ۳ سرفصل دوره

### ۱. ارزش‌ها و اصول چابکی (Agile Values and Principles)

«چشم‌ها را باید شست، جور دیگر باید دید»، خاستگاه جنبش چابکی در توسعه نرم‌افزار، پذیرش پارادایم

### ۲. نیازمندی‌های چابک (Agile Requirements)

مدیریت بکلاگ محصول، تکنیک‌های شناسایی و نوشتان داستان کاربر، انواع بکلاگ در قطار انتشار چابک، رویکرد **JIT** بررسی امکانات ابزارها، کارعملی: آماده‌سازی بکلاگ پروژه‌ی دوره

### ۳. برنامه‌ریزی چابک (Agile Planning)

غارضه‌یابی شکست برنامه‌ریزی، پیاز برنامه‌ریزی چابک، برنامه‌ریزی محصول، برنامه‌ریزی انتشار، تکنیک‌های برآورد (زمان، هزینه، منابع)، بررسی امکانات ابزارها، کار عملی: برنامه‌ریزی پروژه‌ی دوره

### ۴. برنامه‌ریزی و اجرای اسپرینت (Sprinting)

دو روش برای برنامه‌ریزی اسپرینت، تکنیک حرکت جمعی، اسپرینت، تعهد یا پیش‌بینی، ظرفیت‌ستجوی، بازنگری و گذشت نگری، کارعملی: برنامه‌ریزی و اجرای اسپرینت‌های پروژه‌ی دوره

### ۵. تجربه‌های فنی چابک (Agile Technical Practices)

بدهی خوب است یا بد؟، بدھی فنی در توسعه نرم‌افزار، دلایل کندشدن تیم‌های بدھکار، متروی تجربه‌های چابکی، کار عملی: انجام **TDD, CI, PP, Refactoring**

### ۶. ساختار تیم‌های اسکرام/چابک (Team Structure)

ساختار تیم‌های اسکرام/چابک، وظایف اعضا تیم (مالک محصول، استاد اسکرام، توسعه‌دهنده/آزمون‌گر)، جایگاه‌های فراتر از تیم (معمار، طراح UX، مدیریت انتشار، مدیریت محصول، ...)

### ۷. شرایط اثربخشی متدهای چابک

آیا به کارگیری متدهای چابک همه جا اثربخش خواهد بود؟، مهندسی متد، قواعد سرانگشتی برای انتخاب پایلوت

### ۸. پروژه‌ی دوره (کار عملی)

در این دوره، یک پروژه انجام خواهیم داد!

### ۹. ابزار (Tools)

هر گروه از دانشجویان ابزاری را برای انجام پروژه انتخاب خواهد کرد. ابزار پیش‌فرض دوره، ابزار **ScrumXP** و **Scrum** است. **Microsoft Team Foundation Server** و **Atlassian JIRA** همچنانی است.

## ۴ درباره‌ی عنوان دوره

عنوان **ScrumXP** نشان می‌دهد که روش اجرای پروژه در این دوره ترکیبی از **Scrum** و **XP** است.